



**TAIDE
TEHDAS
KONST
FABRIKEN**

Miksi hallintomalliselvitys?

- Taidetehtas, nykyisessä muodossaan valmistui keväällä 2012, jolloin tietyt jakolinjat palvelutuotannossa on sovittu ja päätetty.
- Laki kuntalain muuttamisesta (419/2021) tuli voimaan 26.5.2021 joka muutti tietyiltä osin kuntien talousarviosäätelyä sekä hallintosäätöjä.
- Hyvinvointialueuudistus astui voimaan 1.1.2023 jolloin kaupungin organisaatio ja tehtävä muuttui.
- Syksyllä 2023 yrityksen ensimmäinen toimitusjohtaja eläköityi, joka oli luonnollinen hetki pohtia Taidetehtaan rakenteita ja toimintaa.
- Porvoon kaupungin ja Event Factory Oy Ab:n vuokrasopimusta on jäljellä vielä karkeasti ottaen puolet, lisäksi 2013 sekä 2016 tehtyjen hallintomalliselvityksien vaikutukset oli syytä tarkistaa.

Porvoon Taidetehtas – toimijat

Porvoo Event Factory Oy Ab,

- tapahtumatilojen myynti ja operatiivisen toiminnan järjestämisestä. Yhtiö palvelee kokous-, yritys- ja tapahtumatuotantoasiakkaita.

Porvoon kaupungin kulttuuripalvelut,

- Taidetehtaan julkiset kulttuuripalvelut, Porvoon Taidehalli, taiteilijaresidenssi sekä lapsille ja nuorille suunnattu työpajatoiminta.

Porvoon kaupungin matkailu- ja tapahtumapalvelut,

- Taidetehtaan markkinointi, matkailuasiat sekä tapahtumatuotantoa.

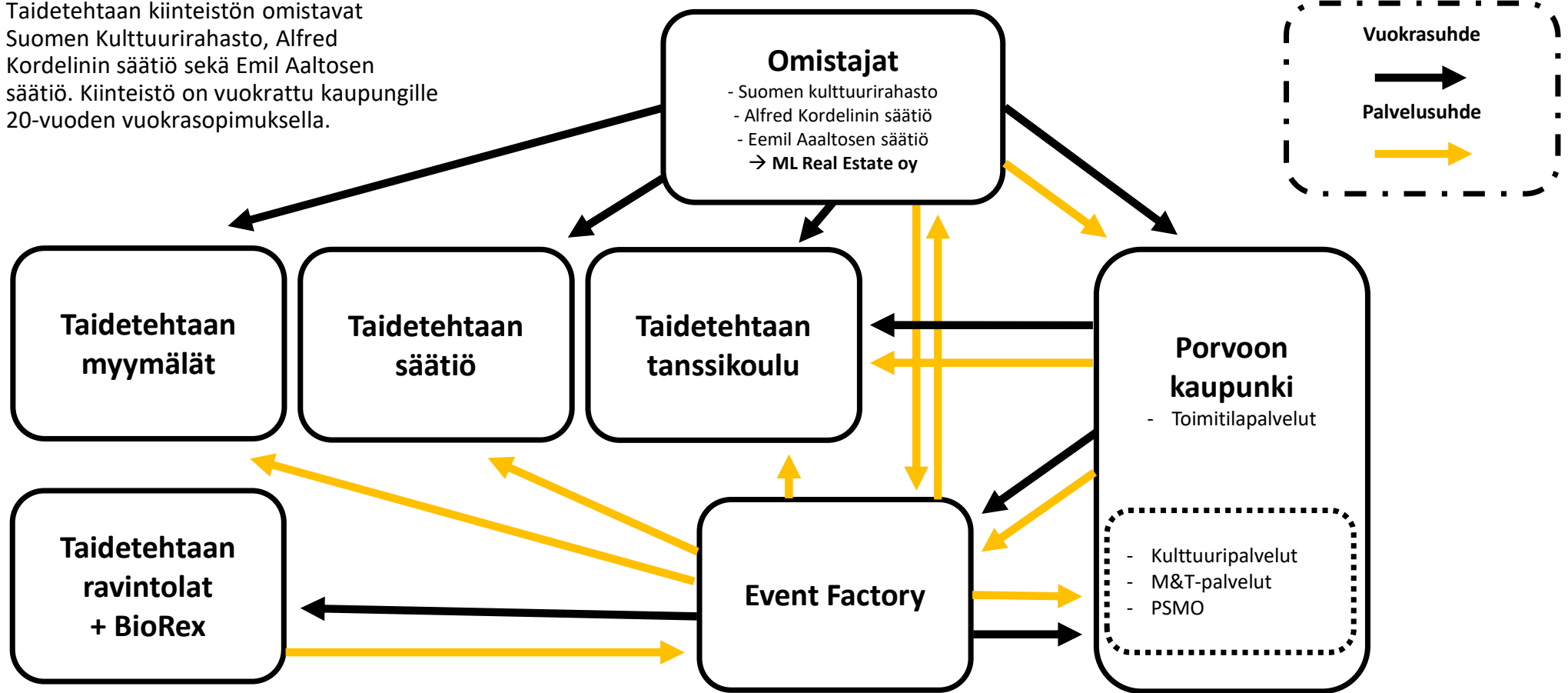
Porvoon seudun musiikkiopisto

- konsertti- ja opetustoimintaa.

Taidetehtaalla toimii myös: Porvoon Taidetehtaan säätiö, Taidetehtaan tanssikoulu, BioRex sekä kaksi ravintolaa, Fabriken ja Sinne Porvoo sekä Taidetehtaan myymälät.

Taidetehdas – toimintasuhteet

Taidetehtaan kiinteistön omistavat Suomen Kulttuurirahasto, Alfred Kordelinin säätiö sekä Emil Aaltosen säätiö. Kiinteistö on vuokrattu kaupungille 20-vuoden vuokrasopimuksella.



Taidetehdas

Ratkaistavat asiat

Toiminnalle keskeisiä, päätettäviä asioita:

- a) tavoite ja suunta, jota kohti Taidetehdasta tulisi kehittää,
- b) Taidetehtaan eri toimijoiden keskinäiset suhteet ja vastualueet sekä,
- c) resurssit ts. kaupungin toiminta sekä EF:n liiketoiminnan elementit Taidetehtaalla.



Taidetehtas – hallintomallit

- 1. Kunnallinen malli:** Taidetehtas on kulttuurikeskus, jonka ensisijainen funktio on tarjota porvoalaisille taidetta ja kulttuuria.
- 2. Osakeyhtiömalli:** Taidetehtas on tapahtumatalo, jonka ensisijainen funktio on palvella eri yritysten kongressi- ja konferenssitarpeita sekä järjestää kaupallisesti kannattavia tapahtumia ja toissijaisesti tarjota porvoalaisille taidetta ja kulttuuria.
- 3. Hybridimalli:** Taidetehtas on elävä, monipuolinen tapahtuma-, kongressi ja konferenssikeskus, jossa taide ja kulttuuri on aina läsnä.

Taidetehdas – hallintomallit 1/3

Kunnallinen malli ts. Taidetehdas kulttuurikeskuksena

- + Stabiili talous osana kaupungin talousarviorakennetta
- + Palvelee porvooolaisia ensisijaisesti
- + Mahdollistaa kolmannen sektorin palveluiden lisäämistä
- Ei tuota kaupallisia palveluita (yritystapahtumat tai kaupalliset tuotannot – ts. näivettää tarjontaa ja vähentää merkittävästi tuloja)
- Tulovirrat suurimmaksi osaksi verovaroja, tilavuokraus keskitetty
- Luo tiettyä toiminnallista jäykkyyttä ja byrokratiaa

Taidetehtas – hallintomallit 2/3

Osakeyhtiömalli: Taidetehtas Event Factoryn alaisuudessa

- + Taidetehtaan toiminnallinen ja kaupallinen fokusointi
- + Asiakaskunnan laajentaminen kaupallisin perustein
- + Mahdollistaa nopeat liikkeet ja toiminnan muutokset

- Palvelut tuotetaan maksaville asiakkaille
- Luo ennen näkemättömiä kustannuspaineita ts. riskiä
- Taidetehtaan kulttuuriprofiili saattaa hävitä kaupallisuuden takia

Taidetehtas – hallintomallit 3/3

Hybridimalli: Taidetehtas kulttuuri- ja kongressihybridikeskuksena

- + Mahdollistaa monitahoisen yhteistyön ja laajan palveluportfolion
 - + Monimuotoinen rahoitusmalli ja jatkuvuus
 - + Mahdollistaa kaupallisuuden ja kulttuuripalveluiden yhteyden
 - + Antaa lisäarvoa matkailun näkövinkkelistä
-
- Organisatorinen epäselvyys eli rajapintojen sopiminen on ehdotonta
 - Yhteisen vision puuttuminen luo imagollista säröä

Taidetehdas - mallivertailu

		<i>Kunnallinen malli</i>	<i>Osakeyhtiömalli</i>	<i>Hybridimalli</i>
Tulot	Verotuloja (kaupungin toiminta/tuki)	x		x
	Vuokratuloja (pitkäaikainen vuokraus)	*	x	x
	Myyntituloja yksityisasiakkaat	x	x	x
	Myyntituloja yritysasiakkaat		x	x
	Myyntituloja kaupunki		x	x
Menot	Sisäinen vuokra	x		**
	Ulkoinen vuokra		x	x
	Investoinnit verovaroista	x		**
	Investoinnit yrityksen varoista		x	x

*tuloutuvat keskitetysti kaupungin toimitilapalveluihin

** poikkeuksena kaupungin tilat ja toiminta

Mistä eteenpäin?

- Elinvoimalautakunta päättää Taidetehtaan tulevaisuudesta 22.4.2024
 - Ehdotus hybridimallin puolesta
 - Taidetehtaan vision kirkastaminen
 - Porvoon Taidehallin vision ja olemuksen lisäselvitys
 - Ehdotus Event Factoryn rahoituksesta ja suhteesta kaupunkiin tytäryhtiönä
- Event Factory Oy Ab päättää johtajastaan ja rakenteestaan
- KH ja KV tekevät omat päätöksensä asiaan liittyen

Kysymyksiä?

Anders Lindholm-Ahlefeldt,
Toimitusjohtaja/Verkställande direktör

Porvoo Event Factory Oy
Taidetehdas/Konstfabriken
Läntinen Aleksanterinkatu 1, 06100 Porvoo

+358503664251

anders@taidetehdas.fi

www.taidetehdas.fi

