

Borgå stad

## Koncerttjänsternas förslag till programmet för stabilisering av ekonomin

Stadsstyrelsen beslutade i februari 2026 att inleda beredningen av ett program för stabilisering av ekonomin. Målet är att genomföra minst 8 miljoner euros bestående balanseringsåtgärder på driftsekonomin utgifter år 2027. Detta motsvarar cirka 3 procent av stadens totala utgifter. Målet gäller stadens alla sektorer.

Koncerttjänsternas andel av stabiliseringsmålet är cirka 2,2 miljoner euro. Alla sektorns serviceområden kommer att nå sitt stabiliseringsmål, men åtgärdsförslagen är ännu inte helt färdiga utan de preciseras i takt med att beredningen framskrider i april-maj.

Stabiliseringsförslagen för concerttjänsterna behandlas i stadsstyrelsen i slutet av maj och i samband med detta publiceras också sparförslagen för sektorn och tabeller över dem. Förslagen till besparingar på investeringar kommer också att bli färdiga först senare i vår. I detta dokument presenteras sektorns aktuella tankar om sparförslagen.

## Utveckling och centralisering av gemensamma administrativa tjänster

Inom concerttjänsterna har man planerat en reform vars syfte är att utveckla och centralisera förvaltningens gemensamma tjänster. Målet är ett allt enhetligare stöd, av allt jämnare kvalitet, för ledning och beslutsfattande. På så sätt kan man öka styrbarheten för kostnader, riskhanteringen, kompetenshanteringen och utvecklingsförmågan i hela organisationen. Den centraliserade förvaltningen fungerar som strukturellt stöd för ledningssystemet: den stärker de gemensamma spelreglerna, enhetliga processerna, beredningen av beslutsfattandet, uppföljningen av genomförandet och förutsättningarna för kunskapsbaserad ledning samt minskar överlappande funktioner och frigör sektorerna till att koncentrera sig på sina kärnuppgifter.

Förvaltningens utveckling och centralisering ger upphov till konsekvenser för personalen framför i form av möjligheten att dra nytta av pensioneringar. Konsekvenserna är till sin natur strukturella och långsiktiga. Förändringen gäller främst sättet att arbeta, fördela ansvar samt kompetensbehoven.

Förvaltningens utveckling omfattar både allmän förvaltning, dokumentförvaltning, ekonomi, personaladministration, IKT-utveckling och kommunikationsverksamheter. Utvecklingen börjar med den allmänna förvaltningen och IKT-tjänsterna och fortsätter under de följande åren med övriga funktioner. I den första fasen utvecklas förvaltningen så att till exempel föredragningslistorna och protokollen för alla sammanträden i stadens organ sköts via den centraliserade tjänsten.

Dessutom utreds om det är möjligt att uppnå besparingar genom att delvis outsourca fastighetsskötseln.

Avsikten är att i allt högre grad utnyttja AI-verktyg i översättningsarbetet, vilket minskar användningen av HPK Palvelut Oy:s översättningstjänster. Stadens personal uppmanas dock fortfarande kontinuerligt att fästa stor uppmärksamhet vid att korrigera översättningar som gjorts med hjälp av AI och att säkerställa kvaliteten. Turistrådgivningens verksamhet effektiviseras när informationspunkten för sommarturism i Gamla stan i Borgå flyttar till Holmska gården, Borgå museums lokaler, och det inte längre byggs något separat utrymme för informationspunkten på Krämartorget. Turisterna kommer även i fortsättningen att kunna få turistrådgivning i Gamla stan i Borgå.

Genom att utveckla IT-verksamhetsmodellen kan man effektivisera upphandlingarna, uppnå besparingar i licenskostnaderna och minska behovet av interna arbetsgrupper och möten. Förändringen påverkar inte kommuninvånarnas tjänster. Betydande spareffekter kan också uppnås genom att konkurrensutsätta mobilabonnemang, automatisera den mobila enhetshanteringen, använda e-faktura och minska på brevpост. Syftet med att förenkla bidragstyperna och den deltagande budgeteringen är att minska det manuella arbetet och det underhållsarbete som köps av utomstående konsulter. Småutveckling av tjänsten Borgå.fi och intranätet kan minskas i någon mån, eftersom båda tjänsterna har förnyats grundligt under de senaste åren.

Staden har konkurrensutsatt det nuvarande mobilabonnemanget och det nya avtalet tas i bruk 2026. Tack vare konkurrensutsättningen kommer priserna i fortsättningen att vara betydligt lägre. HPK Palvelut Oy, som producerar stadens stödtjänster, har ställts samma sparmål som staden för övrigt. Företagets expansion under den senaste tiden möjliggör redan vissa besparingar. Enhetshanteringstjänster köps från HPK Palvelut Oy och man har begärt automatisering av tjänsterna för att förbättra kostnadseffektiviteten. Förändringen påverkar inte kommuninvånarnas tjänster.

### **Omorganisation och minskande av tjänster**

Avsikten är att finansierings- och strategienhetens köp av tjänster (bl.a. experttjänster, dokumentlayout) ska halveras. Förändringen påverkar inte invånarnas tjänster.

Innehållet i verksamhetsplanen för företagshälsovården preciseras och servicen riktas till effektiva åtgärder. Samtidigt kan man minska utgifterna. Nyanställningsundersökningar för personal slopas i uppgifter som inte medför särskilda exponeringsrisker. Periodiska kontroller görs fortfarande för var och en i samband med arbetsplatsundersökningarna. Systemet för arbetsskiftsplanering ersätts med en lättare, men behovsanpassad applikation och detta medför kostnadsbesparingar inom köpta tjänster. Inom vikarieförmedlingen avstår man från att skicka dyra textmeddelanden. Utryckningar erbjuds i fortsättningen per e-post. Verksamhetsmodellen är styvare, men fungerar tillräckligt bra.

Försöket med invånartidningen Vårt Borgå fortsätter inte som en tidning som skickas hem, men innehållet görs fortfarande för webbtjänsten och publiceras i sociala medier.

### **Besparingar relaterade till fastigheter**

När det gäller fastighetservice riktas största delen av stabiliseringen av ekonomin till C-portföljens fastigheter och byggnader som står tomma eller töms och som inte lämpar sig för stadens eget servicebruk. Genom att sälja reparerbara byggnader och riva de byggnader som föreslagits kan man uppnå betydande besparingar i driftsekonomin då onödiga underhållskostnader försvinner.

Efter att en byggnad har rivits är försäljningsintäkten av en tom tomt eller försäljningen av dess byggrätt mångdubbelt engångskostnaden för rivningen. Avsikten är att testa torrförvaring av byggnader på några objekt som sannolikt inte kommer att säljas inom rimlig tid, som är skyddade eller som det är skäl att bevara tills vidare som sådana till exempel med tanke på den kommande planläggningen.

Syftet med Konstfabrikens nya hyresavtal är att uppnå betydande besparingar på externa hyreskostnader.