

Porvoon kaupunki

## **Konsernipalveluiden toimialan ehdotuksia talouden vakauttamisohjelmaan**

Kaupunginhallitus päätti helmikuussa 2026 käynnistää talouden vakauttamisohjelman valmistelun. Tavoitteena on vähintään 8 miljoonan euron pysyvät tasapainottamistoimet vuodelle 2027 käyttötalousmenoista. Tämä vastaa noin 3 prosenttia kaupungin kokonaismenoista. Tavoite koskee kaikkia kaupungin toimialoja.

Konsernipalveluiden toimialan osuus vakauttamistavoitteesta on noin 2,2 miljoonaa euroa. Toimialan kaikki palvelualueet tulevat pääsemään vakauttamistavoitteeseensa, mutta toimenpide-ehdotukset eivät ole kaikilta osin vielä valmiina, vaan ne tarkentuvat valmistelun edetessä huhti-toukokuussa.

Konsernipalveluiden toimialan vakauttamisehdotuksen käsitellään kaupunginhallituksessa toukokuun lopussa, ja siinä yhteydessä julkaistaan myös toimialan säästöehdotukset ja -taulukot. Investointeja koskevat säästöehdotukset valmistuvat myös vasta myöhemmin keväällä. Tässä dokumentissa on esitelty toimialan tämänhetkiset ajatukset säästöehdotuksista.

## **Hallinnon yhteisten palvelujen kehittäminen ja keskittäminen**

Konsernipalveluissa on suunniteltu uudistusta, jonka tarkoituksena hallinnon yhteisten palveluiden kehittäminen ja keskittäminen. Tavoitteena on aikaisempaa yhtenäisempi ja tasalaatuisempi tuki johtamiselle ja päätöksenteolle. Näin saadaan lisättyä kustannusten ohjattavuutta, riskienhallintaa, osaamisen hallintaa ja kehittämiskykyä koko organisaatiossa. Keskitetty hallinto toimii johtamisjärjestelmän rakenteellisena tukena: se vahvistaa yhteisiä pelisääntöjä, yhdenmukaisia prosesseja, päätöksenteon valmistelua, toimeenpanon seurantaa ja tiedolla johtamisen edellytyksiä sekä vähentää päällekkäisyyksiä ja vapauttaa toimialoja keskittymään ydintehtäviinsä.

Hallinnon kehittämisen ja keskittämisen henkilöstövaikutukset syntyvät ennen muuta mahdollisuudesta hyödyntää eläköitymisiä. Vaikutukset ovat luonteeltaan rakenteellisia ja pitkäjänteisiä. Muutos kohdistuu ensisijaisesti työn tekemisen tapoihin, vastuunjakoon ja osaamistarpeisiin.

Hallinnon kehittäminen kattaa sekä yleishallinnon, asiakirjahallinnon, talousasiat, henkilöstöhallinnon, ICT-kehityksen että viestinnän toiminnot. Kehittäminen alkaa yleishallinnosta ja ICT-palveluista ja jatkuu seuraavina vuosina muiden toimintojen osalta. Ensimmäisessä vaiheessa hallintoa kehitetään siten, että esimerkiksi kaikkien kaupungin toimielinten kokousten esityslistat ja pöytäkirjat hoidetaan keskitetyn palvelun kautta.

Lisäksi selvitetään sitä, voidaanko kiinteistöhoitopalvelujen osaulkoistamisella saavuttaa säästöjä.

Käännöstöissä on tarkoitus hyödyntää yhä enemmän tekoälytyökaluja, ja tämä vähentää HPK Palvelut Oy:n käännöspalveluiden käyttöä. Kaupungin henkilöstöä ohjataan kuitenkin edelleen jatkuvasti kiinnittämään paljon huomioita tekoälykäännösten korjaamiseen ja laadun varmistamiseen. Matkailuneuvonnan toiminta tehostuu, kun Vanhan Porvoon kesämatkailuneuvontapiste siirtyy Holmin taloon, Porvoon museon tiloihin, eikä neuvontapisteelle pystytetä enää erillistilaa Rihkamatorille. Matkailijat saavat jatkossakin matkailuneuvontaa Vanhan Porvoon alueella.

IT-toimintamallia kehittämällä voidaan tehostaa hankintoja, saavuttaa säästöjä lisenssikustannuksissa sekä vähentää sisäisten työryhmien ja palaverien tarvetta. Muutoksella ei ole vaikutuksia kuntalaisten palveluihin. Merkittäviä säästövaikutuksia voidaan saavuttaa myös esimerkiksi mobiililiittymäsopimuksen kilpailutuksella, automatisoimalla laitehallintapalveluja sekä e-laskun käytöllä ja kirjepostin vähentämisellä. Avustuslajien ja osallistuvan budjetoinnin suoraviivaistamisella pyritään vähentämään manuaalista työtä sekä ulkopuolisilta konsulteilta ostettavaa ylläpitotyötä. Porvoo.fi-palvelun ja intranetin pienkehityskuluja voidaan vähentää jonkin verran, koska molemmat palvelut on uudistettu perusteellisesti viime vuosina

Kaupunki on kilpailuttanut nykyisen mobiililiittymäsopimuksen, ja uuden sopimuksen käyttöönotto ajoittuu vuodelle 2026. Kilpailutuksen ansiosta hinnat ovat jatkossa merkittävästi pienemmät. Kaupungin tukipalveluita tuottavalle HPK Palvelut Oy:lle on asetettu vastaava säästö tavoite kuin muulle kaupungille. Yhtiön viimeaikainen laajentuminen mahdollistaa jo tiettyjä säästöjä. Laitehallintapalvelut ostetaan HPK Palvelut Oy:ltä, ja palveluiden automatisointia on pyydetty kustannustehokkuuden parantamiseksi. Muutoksella ei ole vaikutuksia kuntalaisten palveluihin.

### **Palveluiden muuttaminen ja karsiminen**

Rahoitus- ja strategiayksikön palvelujen ostot (mm. asiantuntijapalvelut, asiakirjojen taitto) on tarkoitus puolittaa. Muutoksella ei ole vaikutuksia asukkaiden palveluihin.

Työterveyshuollon toimintasuunnitelman sisältöä tarkennetaan ja palvelua kohdennetaan vaikuttaviin toimenpiteisiin ja samalla saadaan vähennettyjä menoja. Henkilöstön työhontulotarkastuksista luovutaan tehtävissä, joissa ei ole erityisiä altistumisriskejä. Määräaikaistarkastukset tehdään edelleen jokaiselle työpaikkaselvitysten yhteydessä. Työvuorosuunnittelujärjestelmä korvataan kevyemmällä, mutta tarpeisiin sopivalla sovelluksella, ja tämä tuo kustannussäästöjä ostopalvelukustannuksiin. Sijaisvälityksessä luovutaan kalliista tekstiviestien lähettämisestä. Sijaiskeikkoja tarjotaan jatkossa sähköpostilla. Toimintamalli on kankeampi, mutta riittävän toimiva.

Asukaslehti Meidän Porvoo -kokeilua ei jatketa kotiin lähetettynä lehtenä, mutta sisältöjä tehdään edelleen verkkopalveluun ja julkaistaan somessa.

### Kiinteistöihin liittyvät säästöt

Toimitilapalveluissa suurin osa talouden vakauttamisehdotuksista kohdistuu C-salkun tyhjillään oleviin tai tyhjeneviin, kaupungin omaan palvelukäyttöön soveltumattomiin kiinteistöihin ja rakennuksiin. Korjauskelpoisten rakennusten myynneillä ja esitettyjen rakennusten purkamisilla saadaan huomattavaa säästöä käyttötalouteen, kun turhat ylläpitokulut poistuvat.

Rakennuksen purun jälkeen tyhjän tontin myyntituotto tai rakennusoikeuden myynti on moninkertainen kertaluontoiseen purkukustannukseen verrattuna. Rakennusten kuivasäilytystä on tarkoitus kokeilla muutamassa kohteessa, jotka eivät todennäköisesti mene kohtuullisessa ajassa kaupaksi, ovat suojeltuja tai ovat muuten esimerkiksi tulevan kaavoituksen kannalta syytä säilyttää toistaiseksi sellaisenaan.

Taidetehtaan uudella vuokrasopimuksella tavoitellaan huomattavaa säästöä ulkoisiin vuokratilaisuuksiin.