

# HUS-YHTYMÄN POLIITTINEN OHJAUS

# TOIMIELIMET: LÄHTÖKOHDAT

- HUS-yhtymässä tehdään luonteeltaan poliittisia päätöksiä
  - Esim. palveluverkkoon, palveluiden saatavuuteen ja lähipalveluihin liittyen
- Riittävää ei ole, että nämä päätökset tehtäisiin hyvinvointialueilla
  - Päätösten tulee olla tehty yhdenmukaisin perustein koko HUS-alueella: yhdenvertaisuuden vaatimus
  - Muutenkin tällä hetkellä todennäköisimmältä vaikuttaa, että HUS-yhtymään tulee pääosin poliittisin perustein asetettu hallitus
- Oletuksena on, että kaikkien em. poliittisten päätösten tekeminen yksinomaan HUSin hallituksessa ei ole asioiden laadun kannalta riittävä ratkaisu
  - Esim. lähipalveluvalikoima on jatkuvasti seurattava ja päivitettävä asia ja edellyttää toimielimeltä säännöllistä paneutumista

# TOIMIELIMET: VALMISTELUA

- HUSissa on tehty syksystä 2021 alkaen viranhaltijavalmistelua, jossa on pyritty tunnistamaan HUS-yhtymässä tehtävistä päätöksistä sellaisia asioita tai asiakokonaisuuksia, jotka ovat luonteeltaan poliittisia
- Valmistelussa kyse vain taustatyöstä ja asiantuntijaselvityksestä, koska
  - päätöksenteko HUS-yhtymän poliittisista rakenteista kuuluu tulevan HUS-yhtymän ylimmälle toimielimelle (yhtymäkokous) ja linjataan hallintosäännössä
  - hallintosäännön valmisteluvastuu kuuluu väliaikaiselle HUS-valmisteluryhmälle

# LUONTEELTAAN POLIITTISET ASIAKOKONAISUUDET

- Lähipalvelut ja integraatio
  - Lähipalveluilla erityinen merkitys alueellisen tasavertaisuuden kannalta
  - Integraatiossa puolestaan korostuu yhdenmukainen päätöksenteko HUSissa ja hyvinvointialueilla
  - Integraatiossa huomioitava elinkaarimallin mukainen järjestämistapa, jolla voi olla vaikutusta myös toimielinrakenteeseen
- Tutkimus-, koulutus- ja kehitystoiminta, innovaatiot ja opetus (TKKIO)
  - Resurssien kohdentamisen osalta osa strategista päätöksentekoa

# EHDOTUS HYVINVOINTIALUEILLE: LÄHIPALVELU- JA INTEGRAATIOLAUTAKUNTA

- Tekee lähipalveluiden tuottamista ja palveluverkkoa koskevia linjauksia
- Rakentaa kriteerit lähipalveluiden tuotannolle ja määrittää lääketieteellisen valmistelun pohjalta, mitä palveluita kullakin toimialalla tuotettaisiin lähipalveluina (lähipalveluvalikoima)
  - Lähipalvelukriteerit määrittäisivät osaltaan myös HUSin palveluverkkoa
- Integraatiota koskeva tavoiteasetanta (integraatiotavoitteet) ja niihin perustuvat hankkeet
  - Integraatiotavoitteet yhteisiä Helsingin ja hyvinvointialueiden kanssa
- Integraatiotehtävää lautakunta toteuttaisi elinkaarimallin mukaisesti jaostoihin jakautuneena: lasten palvelut, vanhusten palvelut ja kuntoutus, mielenterveyspalvelut

# EHDOTUS HYVINVOINTIALUEILLE: TKKIO-LAUTAKUNTA

- Mitkä ovat tutkimuksen painopisteet, miten resursseja ohjataan?
- Tehtävänä edistää yhteistoimintaa HUSin, Helsingin kaupungin ja hyvinvointialueiden välillä TKKIO-toiminnassa
  - HUSin infrastruktuurin (mm. tutkimuksen tukipalvelut) hyödyntäminen myös Helsingin kaupungissa ja hyvinvointialueilla
  - Tutkimustoiminnan levittäminen myös perusterveydenhuoltoon ja sosiaalihuoltoon, tutkimustradition rakentaminen
  - Opetustoiminnan levittäminen perustasolla (mm. opetusterveyskeskus-konsepti)

## Hyvinvointialueiden ja Helsingin kanssa käytyä keskustelua aiheesta

Ehdotuksena lähipalvelu- ja integraatiolautakunta (joka voi jakautua alajaoksiin esim. lapset-  
nuoret, ikäihmiset, mielenterveys) ja tutkimus-koulutus-kehittäminen-innovaatiot-opetus- (TKKIO)  
lautakunta

- Keski-Uudenmaan hyvinvointialue:
  - Lähipalvelu- ja integraatiolautakunnan tehtävät ja rooli suhteessa APU-yksikköön tulee selkiyttää. Rakenne edellyttää vahvaa hyvinvointialueen ohjausta, jotta päällekkäistä tai osaoptimoivaa päätöksentekoa ei tapahtuisi hyvinvointialueen palvelujen kokonaisuudesta
  - TKKIO-lautakunnan osalta on keskeistä määritellä mistä asioista toimitilin päättää, koska rahoitus tulee tämän hetken tiedon mukaan hyvinvointialueilta. Toisaalta TKKIO- toiminnan koordinointi HUS:n sisällä voisi vähentäisi mahdollisia päällekkäisyyksiä ja mahdollistaa voimavarojen keskittämistä. Hyvinvointialueitten oman TKKIO- toiminnan tulee olla hyvinvointialueitten päätösvallassa. Lautakunnan on kuitenkin tarpeen olla informoituna alueitten TKKIO-tavoitteista, ja pyrkiä omalta osaltaan yhteensovittamaan yhteistyötä. Suhde APU-yksikköön on tarpeen määrittää.
- Itä-Uudenmaan hyvinvointialue: -
- Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue: Pohdittu lautakuntien tarpeellisuutta ja mahdollista päällekkäisyyttä hyvinvointialueiden omassa päätöksenteossa.
- Vantaan ja Keravan hyvinvointialue: Esitetyt lautakunnat, lähipalvelu- ja integraatiolautakunta ja TKKIO lautakunta, ovat mahdollisia. Tässä huomioitava, että Keravan ja Vantaan kulttuurit poikkeavat toisistaan. Vantaalla viranhaltijat eivät ole puuttuneet poliittisiin rakenteisiin. Keravalla on enemmän vuoropuhelua ja hyvinvointialueella näkyy enemmän poliittinen kädenjälki.
- Helsinki: Ei pidä liittää minkäänlaisia ehdotuksia alueellisista tai muistakaan uusista poliittisista toimitelmistä HUSin päätöksenteossa.

# YHTEENVETO ALUEIDEN KANSSA KÄYDYSTÄ KESKUSTELUSTA

**Poliittinen ohjaus:** Osa piti mahdollisena Uusimaa-laajuista lähipalvelut ja integraatio- sekä TKKIO-lautakuntia, mutta tulee varoa päällekkäisyyttä hyvinvointialueiden omassa päätöksenteossa. Ehdotettiin tilalle myös neuvottelukuntia tai jaoksia. Helsinki ei kannattanut lautakuntia/uusia poliittisia toimielimiä.